



LÆGEMØDE  
2020

---



Årsregnskab  
2019



LÆGEFORENINGEN



## Indhold

---

### Oplysninger om foreningen

2

### Ledelsespåtegning

3

### Den uafhængige revisors revisionspåtegning

4-5

### De lægelige revisorerers kommentarer

5

### Ledelsesberetning for Lægeforeningen

6-8

### Hoved- og nøgletal

9

## Årsregnskab

---

### Anvendt regnskabspraksis

10-11

### Resultatopgørelse

12

### Balance

13

### Noter til resultatopgørelsen

14-17

### Noter til balancen

18-20

### OPLYSNINGER OM FORENINGEN

Lægeforeningen  
Kristianiagade 12  
2100 København Ø  
www.læger.dk  
dadl@dadl.dk  
Telefon: 35 44 85 00

#### Direktion

Bente Hyldahl Fogh

#### Bestyrelse

Andreas Rudkjøbing, formand  
Kirsten Ilkjær, næstformand  
Christian E. H. R. Freitag  
Anna Mette Nathan  
Lisbeth Bojer Lintz Christensen  
Tue Flindt Müller  
Lise Møller  
Christina Frøslev-Friis  
Helga Schultz  
Jesper Brink Svendsen

#### Lægelige revisorer

Johannes Krogh  
Peter Haahr

#### Revision

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36,  
2000 Frederiksberg

#### Bankforbindelse

Danske Bank  
Danske Forvaltning



## Ledelsespåtegning

---

Direktionen og bestyrelsen har aflagt årsregnskab for 2019. Årsregnskabet er behandlet og vedtaget dags dato. Årsregnskabet er aflagt i henhold til foreningens vedtægter og god regnskabsskik.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsregnskabet efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme foreningens økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 2019 i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik

København, den 23. marts 2020

Direktionen:  
Bente Hyldahl Fogh

København, den 23. marts 2020

Bestyrelsen:  
Andreas Rudkjøbing, Formand  
Kirsten Ilkjær, Næstformand  
Christian E. H. R. Freitag  
Anna Mette Nathan  
Lisbeth Bojer Lintz Christensen  
Tue Flindt Müller  
Lise Møller  
Christina Frøslev-Friis  
Helga Schultz  
Jesper Brink Svendsen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### TIL MEDLEMMERNE I LÆGEFORENINGEN

Vi har revideret årsregnskabet for Lægeforeningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter foreningens vedtægter og god regnskabsskik, som beskrevet på side 10-11 i anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Lægeforeningen for 1. januar – 31. december 2019 i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabsskik, som beskrevet på side 10-11 i anvendt regnskabspraksis.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### FREMHÆVELSE AF FORHOLD VEDRØRENDE REVISIONEN

Lægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen og noter til resultatopgørelsen for regnskabsåret 2019 medtaget det af repræsentantskabet godkendte resultatbudget for 2019. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision, som det fremgår af årsregnskabet.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for at udarbejdelsen af et årsregnskab, i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet på side 10-11 i anvendt regnskabspraksis.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig



fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### LEDELSEN ER ANSVARLIG FOR LEDELSESBERETNINGEN.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen. I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. marts 2020

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen

statsautoriseret revisor

mne28603

## De lægelige revisorers kommentarer

De lægelige revisorer har gennemgået Lægeforeningens regnskab for 2019, og foretaget en kritisk revision med det formål at påse, at Lægeforeningens samlede økonomiske aktiviteter og dispositioner er udført på en økonomisk forsvarlig måde og i overensstemmelse med repræsentantskabets beslutninger.

Vi har stillet forespørgsler til afvigelser mellem budget og realiseret resultat, ligesom vi har haft spørgsmål til procedurer og politikker, som kan sikre politisk kontrolmulighed, hensigtsmæssig sagsbehandling og

synlige beslutninger. Vi har særligt forespurgt til de kommentarer og bemærkninger, som den eksterne revision har haft.

De lægelige revisorer har intet fundet, som giver anledning til påtale, og kan godkende årsregnskabet for 2019.

København, den 23. marts 2020

Johannes Krogh

Peter Haahr



# Ledelsesberetning for Lægeforeningen

## PRÆSENTATION AF FORENINGEN

Lægeforeningen er danske lægers faglige interesseorganisation.

Det er Lægeforeningens formål:

- At være en forening for alle læger
- Fremme kollegialitet og faglighed
- Varetage lægestandens interesser i samfundet
- Medvirke til fortsat dygtiggørelse af læger
- Medvirke til forskning og udvikling i sundhedsvæsenet
- Søge indflydelse på samfundsspørgsmål, der har betydning for sygdom og sundhed samt lægers arbejde
- Medvirke til koordinering og fremme af fælles opgaver for de forhandlingsberettigede foreninger og deres medlemmer.

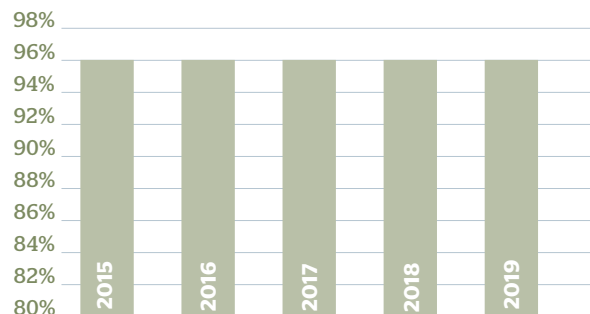
Lægeforeningen er en hovedforening, der omfatter erhvervsaktive medlemmer af de forhandlingsberettigede foreninger, pensionister og andre ikkeerhvervsaktive medlemmer af Lægeforeningen samt medlemmer, som har deres hovedbeskæftigelse i udlandet.

Nedenfor vises medlemsfordelingen pr. 1. januar 2020 og udviklingen i organisationsgraden:

## MEDLEMSFORDELINGEN PR. 1. JANUAR 2020

| Delforening   | M             | K             | I alt         |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| YL            | 5.023         | 8.479         | 13.502        |
| FAS           | 5.016         | 3.606         | 8.622         |
| PLO           | 1.592         | 1.949         | 3.541         |
| Pensionister  | 4.010         | 1.878         | 5.888         |
| Udlandsboende | 330           | 184           | 514           |
| <b>I alt</b>  | <b>15.971</b> | <b>16.096</b> | <b>32.067</b> |

## UDVIKLING I ORGANISATIONSGRAD 24-64 ÅRIGE



Note: Organisationsprocenten er beregnet ud fra Sundhedsstyrelsens data for antallet af læger med eksamen fra et dansk universitet, som er i aldersgruppen 24-64 år, sammenholdt med antallet af medlemmer i den pågældende aldersgruppe.



## Hovedaktiviteter i 2019

Lægeforeningen udgiver en årsberetning i forbindelse med Læge- og repræsentantskabsmødet i 2020, som omtaler foreningens forskellige aktiviteter i 2019. Beretningen omhandler især en gennemgang af foreningens sundheds- og standspolitiske arbejde, men også en beskrivelse af Lægeforeningens bestyrelse, udvalg og arbejdsgrupper og eksterne repræsentation samt administrative organisation.

Der henvises til årsberetningen for en nærmere gennemgang. Årsberetningen ligger på Lægeforeningens hjemmeside under Lægemøde 2020, samt på hjemmesiden [www.lægemøde.dk](http://www.lægemøde.dk).

### BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der har ikke været særlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning. Lægeforeningen er i lighed med resten af landet berørt af Covid-19. På trods af, at Covid-19 har en gennemgribende påvirkning på lægers arbejdsvilkår, har det begrænset finansiell påvirkning på Lægeforeningen i form af flytning af kurser og møder i foreningens regi. Der må dog forventes øgede omkostninger i foreningen i 2020 som konsekvens af de aflysninger og udskydelser, som corona-udbruddet forårsager.

### DE VÆSENTLIGSTE OPGAVER OG UDFORDRINGER I 2020

Lægeforeningen vil fortsat blande sig i den sundhedspolitiske debat og påvirke de ydre og indre rammevilkår

for patienternes vilkår og lægers arbejde. Der henvises til bestyrelsens skriftlige beretning for omtale af typiske aktiviteter i Lægeforeningen indenfor politisk interessevaretagelse og medlemsaktiviteter. En række af de omtalte politiske prioriterede temaer vil foreningen forfølge i 2020 og kommende år.

Lægeforeningen har en sund økonomi og en stabil medlemsudvikling med en meget høj organisationsprocent. Men Lægeforeningen skal fortsat i samarbejde med de forhandlingsberettigede foreninger sikre, at de nydannede læger ønsker at blive medlem af foreningen. Medlemsbetjening og medlemsservice er derfor hele tiden et centralt tema. Også i 2019 og den forløbne del af 2020 har der været medlemsfremgang.

### UDVIKLINGEN I ØKONOMISKE AKTIVITETER OG FORHOLD

Udviklingen er vist i forhold til det af repræsentantskabet vedtagne budget. Det skal bemærkes, at budgettet for 2019 er vedtaget på lægemødet i foråret 2018. Styrimæssigt arbejdes med en løbende budgetopfølgning og estimater. I forhold til rapporteringen til repræsentantskabet tages imidlertid udgangspunkt i det på lægemødet i 2018 vedtagne 2019-budget.

Resultatet er et overskud på 52 t.kr, hvilket er 4.099 t.kr. bedre end budget. Resultatet er således økonomisk set særdeles tilfredsstillende. Afvigelserne fordeler sig som følger på hovedgrupper:

### FORDELING AF AFVIGELSER I HOVEDGRUPPER

|  | Regnskab<br>t.kr. | Budget<br>t.kr. | Forskel<br>t.kr. |
|--|-------------------|-----------------|------------------|
| Kontingentindtægter, flere indtægter             | 100.426           | 100.000         | 426              |
| Politisk virksomhed, mindre forbrug              | 28.714            | 31.286          | 2.572            |
| Særlig medlemsrettet virksomhed, mindre forbrug  | 26.484            | 29.535          | 3.051            |
| Fælles administration, større forbrug            | 45.381            | 40.765          | -4.616           |
| Finansielle poster, indtægter                    | 1.324             | -1.401          | 2.725            |
| Øremærkede regionale aktiviteter, større forbrug | 1.119             | 1.060           | -59              |
| <b>Afvigelse i alt</b>                           |                   |                 | <b>4.099</b>     |



### INDTÆGTERNE

Kontingentindtægterne for 2019 er på niveau med budget, og udviser en stigning i forhold til 2018 på 2.510 t.kr. Stigningen i kontingentindtægter er udtryk for, at Lægeforeningen har haft stor nettotilgang af medlemmer som følge af høj tilslutning blandt de nyuddannede, samtidig med, at organisationsgraden blandt pensionerede læger også fortsat er høj. Der har således i året været en nettotilgang på 932 medlemmer. Ultimo 2019 er medlemstallet således 32.067, hvilket er historisk højt.

### OMKOSTNINGERNE

Omkostninger til politisk virksomhed har været 2.572 t.kr mindre end budget, hvilket samtidig er 1.358 t.kr. højere end 2018. Stigningen i forhold til 2018 skyldes primært, at der i 2019 er gennemført en opprioritering af området. Stigningen i omkostningerne har dog været mindre end budgetteret.

Den medlemsrettede virksomhed har haft lavere nettoomkostninger end budgetteret, i alt 3.051 t.kr. Dette skyldes en kombination af stigende udgifter til publikationer (Ugeskriftet mv.) som følge af faldende annonceindtægter samt et fald i udgifterne til Medlemsstøtte og rådgivning. Sidstnævnte er 3.688 t.kr. lavere end budget primært som følge af at der er realiseret en besparelse på den kollektive lægeansvarsforsikring, og som følge af at selvbetjening har givet forbedrede muligheder for effektiviseringer.

I de regionale aktiviteter indgår også de særlige regionale medlemsrettede aktiviteter, som i 2019 er støttet med 1.119 t.kr., hvilket dækkes af den disponerede egenkapital. Der er reserveret 4.498 t.kr. pr. 1. januar 2020 til dette formål. Disse midler vedrører de tidligere

Lægekredsforeninger. Da støtten gives via de særlige hensættelser til regionale formål, vises omkostningen som en særskilt post og dækkes via disponeringen af årets resultat.

Den fælles administration har haft væsentligt flere omkostninger end budgetteret, i alt 4.616 t.kr., hvilket primært vedrører IT-service. Stigningen i udgifter til IT-service udgør 4.390 t.kr. og skyldes primært udgifter i forbindelse med GDPR (persondataforordningen), ændring af opgørelsen af feriepengehensættelsen, så hensættelsen nu afspejler de fulde omkostninger ved medarbejdernes afholdelse af den konkret optjente ferie i efterfølgende år, samt udgifter i forbindelse med anskaffelse af nyt økonomisystem. Nyt økonomisystem forventes implementeret ultimo 2020, hvorfor der i 2019 har været omkostninger knyttet til både driften af det eksisterende system og til anskaffelse af nyt.

Der har endvidere været en positiv afvigelse på finansielle poster på 2.725 t.kr. i forhold til budget. Dette skyldes primært effekten af omlægning af værdipapirbeholdningen i overensstemmelse med foreningens investeringsstrategi, som betyder, at der kan opnås et positivt afkast med en moderat forøgelse af den tilhørende risiko på afkastet.

### ØVRIGE POSTER

#### - BEVÆGELSER PÅ EGENKAPITAL

Der har i 2019 været en indtægt på i alt 877 t.kr., som i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis er ført direkte på egenkapitalen vedrørende ændring af dagsværdien af den renteswap, som blev indgået i forbindelse med finansieringen af ombygningen af Domus Medica i 2011.





## Hoved- og nøgletal 2015 - 2019

(1.000 KR.)

|   | 2019            | 2018            | 2017            | 2016            | 2015            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>INDTÆGTER, BRUTTO</b>                        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Kontingentindtægter                             | 100.426         | 97.916          | 96.329          | 94.023          | 93.741          |
| Øvrige driftsindtægter *                        | 69.248          | 67.768          | 71.103          | 64.265          | 62.349          |
| Finansielle indtægter, netto                    | 1.324           | -2.563          | -515            | -319            | -1.552          |
| <b>Indtægter i alt</b>                          | <b>170.998</b>  | <b>163.121</b>  | <b>166.917</b>  | <b>157.969</b>  | <b>154.538</b>  |
| <b>OMKOSTNINGER, BRUTTO</b>                     |                 |                 |                 |                 |                 |
| Politisk virksomhed                             | -28.714         | -27.356         | -24.695         | -24.211         | -23.196         |
| Særlig medlemsrettet virksomhed                 | -69.981         | -69.723         | -70.281         | -68.050         | -66.868         |
| Fælles administration                           | -72.251         | -63.996         | -66.396         | -62.370         | -58.039         |
| <b>Omkostninger i alt</b>                       | <b>-170.946</b> | <b>-161.075</b> | <b>-161.372</b> | <b>-154.631</b> | <b>-148.103</b> |
| Årets resultat før skat                         | 52              | 2.046           | 5.545           | 3.338           | 6.435           |
| Skat  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Årets resultat</b>                           | <b>52</b>       | <b>2.046</b>    | <b>5.545</b>    | <b>3.338</b>    | <b>6.435</b>    |
| <b>BALANCE</b>                                  |                 |                 |                 |                 |                 |
| Immaterielle anlægsaktiver                      | 6.736           | 11.883          | 17.030          | 19.593          | 18.638          |
| Grunde og bygninger                             | 111.908         | 112.759         | 113.609         | 114.515         | 114.071         |
| Øvrige materielle anlægsaktiver                 | 5.882           | 6.641           | 7.400           | 8.159           | 8.919           |
| Tilgodehavender                                 | 46.476          | 50.846          | 69.081          | 62.984          | 55.468          |
| Værdipapirer og likvide beholdninger            | 111.188         | 80.901          | 42.749          | 37.543          | 40.693          |
| <b>Aktiver i alt</b>                            | <b>282.190</b>  | <b>263.030</b>  | <b>249.869</b>  | <b>242.794</b>  | <b>237.789</b>  |
| Egenkapital                                     | 188.317         | 187.388         | 184.767         | 178.051         | 174.182         |
| Gæld  | 93.873          | 75.642          | 65.102          | 64.743          | 63.607          |
| <b>Passiver i alt</b>                           | <b>282.190</b>  | <b>263.030</b>  | <b>249.869</b>  | <b>242.794</b>  | <b>237.789</b>  |
| <b>NØGLETAL</b>                                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Antal medlemmer ultimo                          | 32.067          | 31.135          | 30.038          | 29.561          | 28.287          |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte             | 117             | 124             | 125             | 128             | 121             |
| Egenkapital i procent af balancen               | 66,7            | 71,2            | 73,9            | 73,3            | 73,3            |
| Samlede omkostninger i procent af egenkapitalen | 90,8            | 86,0            | 87,3            | 86,8            | 85,0            |

\* Øvrige driftsindtægter er i resultatopgørelsen på side 12 vist under de områder, de vedrører, således at nettoomkostningen pr. område vises.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Lægeforeningen er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter og god regnskabskik.

Lægeforeningens regnskab er opbygget som et formålsregnskab med 3 hovedaktivitetsområder:

- Sundheds- og anden politisk virksomhed
- Særlig medlemsrettet virksomhed
- Fælles administration

Sammensætningen af driftsindtægter og driftsomkostninger er yderligere belyst i noterne til resultatopgørelsen.

### ÆNDRINGER I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Foreningen har finansieret ombygning af sin domicilejendom med et variabelt forrentet banklån og har indgået en rentesikringsaftale (renteswap). Dette afledte finansielle instrument indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt på egenkapitalen under "Reserve for sikringstransaktioner". Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Regulering af dagsværdien af øvrige afledte finansielle instrumenter indgår i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### NETTOOMSÆTNING

Indtægter vedrørende kontingenter indgår i nettoomsætningen for den periode, de vedrører. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

### ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktiviteter. Andre indtægter indgår i resultatopgørelsen på faktureringsstidspunktet.

### DRIFTSOMKOSTNINGER

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til lønninger og køb af varer og tjenesteydelser i forbindelse med driften af sekretariatsfunktionen, herunder til drift af foreningens ejendomme.

### AF- OG NEDSKRIVNINGER

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

|                              | Brugtid    | Scrapværdi |
|------------------------------|------------|------------|
| Software                     | 3 - 10 år  | 0          |
| Indretning af lejede lokaler | 20 år      | 0          |
| Grunde og bygninger          | 50 år      | 90 %       |
| Ombygning af ejendom         | 40 - 50 år | 0          |
| Driftsmidler og inventar     | 3 - 5 år   | 0          |



## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i samme post i resultatopgørelsen, som afskrivningerne på de pågældende aktiver.

Anskaffelser af mindre aktiver omkostningsføres i købsåret.

Igangværende investeringer afskrives først fra ibrugtagningen.

### FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i

resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, deklarerede aktieudbytter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

### SKAT

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst.

## Balancen

### IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver omfatter software og nyt medlemssystem. Anlægsaktiver afskrives fra idrifttagelsestidspunktet.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt driftsmateriel og inventar samt. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Større anskaffelser af driftsmateriel og inventar afskrives over den forventede levetid. Småanskaffelser omkostningsføres i købsåret.

### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender fra salg mv. måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### VÆRDIPAPIRER

Børsnoterede værdipapirer måles til kursværdien på balancedagen. Andre værdipapirer måles til anslået dagsværdi.

### EGENKAPITAL

Egenkapitalen opdeles i en bunden, en disponeret og en

fri egenkapital. Opdelingen er ikke vedtægtsbestemt. Den bundne kapital svarer til ejendommen Domus Medica's offentlige ejendomsvurdering pr. 1. januar 2008 med tillæg af den bogførte værdi pr. 31. december 2008 for ejendommen Fredens Torv 3 B, Århus.

Den disponerede egenkapital svarer til, hvor stor en del af egenkapitalen, der på statustidspunktet er disponeret til bestemte formål.

### SKAT

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat medtages ikke i resultatopgørelsen og balancen, men oplyses alene i noten om eventualforpligtelser. Udskudt skat er den skat, som vil blive udløst, såfremt foreningens aktiver sælges til den regnskabsmæssige værdi.

Udskudt skat beregnes med 22 % af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst.

### FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTELSE

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.



## Resultatopgørelse

| Beløb i 1.000 DKK   | Note | Regnskab 2019  | Budget Ej revideret 2019 | Regnskab 2018  |
|---|------|----------------|--------------------------|----------------|
| <b>INDTÆGTER</b>  |      |                |                          |                |
| Kontingenter fra medlemmer  |      | 100.426        | 100.000                  | 97.916         |
| <b>NETTOOMKOSTNINGER</b>  |      |                |                          |                |
| Politisk virksomhed   |      |                |                          |                |
| Demokratiske aktiviteter  | 1    | -5.889         | -7.765                   | -5.789         |
| Standspolitiske aktiviteter   | 2    | -5.500         | -5.237                   | -4.706         |
| Politiske aktiviteter   | 3    | -17.325        | -18.284                  | -16.861        |
| <b>Politisk virksomhed i alt</b>  |      | <b>-28.714</b> | <b>-31.286</b>           | <b>-27.356</b> |
| <b>SÆRLIG MEDLEMSRETTET VIRKSOMHED</b>                                  |      |                |                          |                |
| Publikationer   | 4    | -16.043        | -15.517                  | -15.479        |
| Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber                            | 5    | -1.432         | -1.281                   | -1.244         |
| Regionale aktiviteter   | 6    | -4.465         | -4.382                   | -3.578         |
| Medlemsstøtte og rådgivning   | 7    | -2.114         | -5.802                   | -3.551         |
| Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)                               | 8    | -2.430         | -2.553                   | -2.394         |
| <b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>                            |      | <b>-26.484</b> | <b>-29.535</b>           | <b>-26.246</b> |
| <b>FÆLLES ADMINISTRATION</b>  |      |                |                          |                |
| Møde- og arrangementservice   | 9    | -1.428         | -1.297                   | -1.528         |
| Ejendoms- og teknisk service  | 10   | -7.258         | -7.021                   | -8.248         |
| Ledelse, Økonomi og Human Resources                                     | 11   | -11.009        | -11.151                  | -7.885         |
| IT-service  | 12   | -25.686        | -21.296                  | -20.042        |
| <b>Fælles administration i alt</b>                                      |      | <b>-45.381</b> | <b>-40.765</b>           | <b>-37.703</b> |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                                  |      | <b>-153</b>    | <b>-1.586</b>            | <b>6.611</b>   |
| Finansielle poster  | 13   | 1.324          | -1.401                   | -2.563         |
| <b>Resultat før skat og særlige aktiviteter</b>                         |      | <b>1.171</b>   | <b>-2.987</b>            | <b>4.048</b>   |
| Omkostning til medarbejdere ved outsourcing af ejendoms- og mødeservice |      | 0              | 0                        | -1.261         |
| Aktiviteter hensat under egenkapitalen                                  |      |                |                          |                |
| Øremærkede regionale aktiviteter  | 6    | -1.119         | -1.060                   | -741           |
| Skat af årets resultat  | 14   | 0              | 0                        | 0              |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>   |      | <b>52</b>      | <b>-4.047</b>            | <b>2.046</b>   |



## Balance pr. 31. december

| <b>AKTIVER</b>                                | Note | 2019<br>t.kr.  | 2018<br>t.kr.  |
|---|------|----------------|----------------|
| <b>Anlægsaktiver</b>                          |      |                |                |
| Nyt medlemssystem                             |      | 6.437          | 9.298          |
| Software                                      |      | 299            | 2.585          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>             | 15   | <b>6.736</b>   | <b>11.883</b>  |
| Grunde og bygninger                           |      | 111.908        | 112.759        |
| Indretning af lejede lokaler                  |      | 5.882          | 6.641          |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>               | 16   | <b>117.790</b> | <b>119.400</b> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                    |      | <b>124.526</b> | <b>131.283</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                      |      |                |                |
| Tilgodehavender                               | 17   | 46.476         | 50.846         |
| Værdipapirer                                  |      | 58.858         | 58.892         |
| Likvide beholdninger                          |      | 52.330         | 22.009         |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                |      | <b>157.664</b> | <b>131.747</b> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                          |      | <b>282.190</b> | <b>263.030</b> |
| <b>PASSIVER</b>                               |      |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                            |      |                |                |
| Bunden kapital                                |      | 86.000         | 86.000         |
| Reserve for sikringstransaktioner             |      | -1.214         | -2.091         |
| Disponeret egenkapital                        |      | 4.498          | 5.617          |
| Fri kapital                                   |      | 99.033         | 97.862         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                      | 18   | <b>188.317</b> | <b>187.388</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                     |      |                |                |
| Gæld til kreditinstitutter                    |      | 19.161         | 20.106         |
| Gæld til Lønmodtagernes feriemidler           |      | 2.385          | 0              |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>  |      | <b>21.546</b>  | <b>20.106</b>  |
| Kortfristet gæld                              | 19   | 65.741         | 51.942         |
| Periodeafgrænsningsposter                     |      | 6.586          | 3.594          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>  |      | <b>72.327</b>  | <b>55.536</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>               |      | <b>93.873</b>  | <b>75.642</b>  |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                         |      | <b>282.190</b> | <b>263.030</b> |
| Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser | 20   |                |                |



## Noter til resultatopgørelsen

| Note     | Beløb i 1.000 DKK   | Regnskab 2019  | Budget Ej revideret 2019 | Regnskab 2018  |
|----------|---|----------------|--------------------------|----------------|
| <b>1</b> | <b>DEMOKRATISKE AKTIVITETER</b>                                 |                |                          |                |
|          | Bestyrelsen   | -4.758         | -6.417                   | -4.656         |
|          | Repræsentantskabet (netto)                                      | -704           | -684                     | -768           |
|          | Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter                     | -427           | -664                     | -365           |
|          | <b>Demokratiske aktiviteter i alt</b>                           | <b>-5.889</b>  | <b>-7.765</b>            | <b>-5.789</b>  |
|          | Bestyrelsen modtager følgende årsvederlag i t.kr. pr. medlem:   |                |                          |                |
|          | Formand   | 517            |                          | 508            |
|          | Næstformand   | 371            |                          | 365            |
|          | Almindelige bestyrelsesmedlemmer:                               |                |                          |                |
|          | Bopæl mindre end 45 km fra København                            | 233            |                          | 229            |
|          | Bopæl mere end 45 km fra København                              | 241            |                          | 237            |
|          | Bopæl Vest for Storebælt  | 265            |                          | 260            |
| <b>2</b> | <b>STANDSPOLITISKE AKTIVITETER</b>                              |                |                          |                |
|          | Indtægter   | 1              | 30                       | 0              |
|          | Omkostninger:   |                |                          |                |
|          | Administrative omkostninger                                     | -4.674         | -4.150                   | -4.003         |
|          | Aktiviteter og arbejdsgrupper                                   | -798           | -1.017                   | -703           |
|          | Eksterne samarbejdsrelationer                                   | -29            | -100                     | 0              |
|          | <b>Standspolitiske aktiviteter i alt</b>                        | <b>-5.500</b>  | <b>-5.237</b>            | <b>-4.706</b>  |
| <b>3</b> | <b>POLITISKE AKTIVITETER</b>                                    |                |                          |                |
|          | Administrative omkostninger                                     | -14.726        | -14.747                  | -14.210        |
|          | International aktivitet   | -1.314         | -1.433                   | -1.262         |
|          | Aktiviteter og arbejdsgrupper                                   | -735           | -1.604                   | -889           |
|          | Vidensråd, Lægeforeningens andel                                | -550           | -500                     | -500           |
|          | <b>Politiske aktiviteter i alt</b>                              | <b>-17.325</b> | <b>-18.284</b>           | <b>-16.861</b> |
|          | <b>Vidensråd</b>  |                |                          |                |
|          | Samlet budget   | -3.818         | -4.529                   | -3.902         |
|          | Eksternt finansieret  | 3.268          | 4.029                    | 3.402          |
|          | Lægeforeningens andel   | -550           | -500                     | -500           |
|          | Heraf lokaleomkostninger (andel i Fællesøkonomi)                | -83            | -80                      | -80            |
|          | Heraf administration og IT-omkostninger (andel i Fællesøkonomi) | -227           | -280                     | -279           |
|          | <b>Vidensråd (netto)</b>  | <b>-240</b>    | <b>-140</b>              | <b>-141</b>    |



## Noter til resultatopgørelsen - fortsat

| Note     | Beløb i 1.000 DKK   | Regnskab 2019  | Budget Ej revideret 2019 | Regnskab 2018  |
|----------|---|----------------|--------------------------|----------------|
| <b>4</b> | <b>PUBLIKATIONER</b>  |                |                          |                |
|          | Indtægter:  |                |                          |                |
|          | Annoncesalg   | 9.316          | 12.000                   | 9.671          |
|          | Abonnementssalg   | 1.184          | 1.000                    | 1.191          |
|          | Andet   | 1.586          | 1.540                    | 1.500          |
|          | Omkostninger:   |                |                          |                |
|          | Danish Medical Journal (DMJ)  | -444           | -495                     | -393           |
|          | Bibliotek for Læger   | -228           | -325                     | -220           |
|          | Ugeskrift for Lægers redaktion  | -13.809        | -13.991                  | -13.735        |
|          | Ugeskrift for Lægers produktion   | -13.964        | -15.816                  | -14.343        |
|          | Lægehåndbogen   | 316            | 570                      | 850            |
|          | <b>Publikationer i alt</b>  | <b>-16.043</b> | <b>-15.517</b>           | <b>-15.479</b> |
| <b>5</b> | <b>SEKRETARIATSBISTAND VIDENSKABELIGE SELSKABER</b>                           |                |                          |                |
|          | Indtægter   | 1.148          | 1.084                    | 1.104          |
|          | Omkostninger:   |                |                          |                |
|          | Fællessekretariatet   | -2.580         | -2.365                   | -2.348         |
|          | <b>Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt</b>                     | <b>-1.432</b>  | <b>-1.281</b>            | <b>-1.244</b>  |
| <b>6</b> | <b>REGIONALE AKTIVITETER</b>  |                |                          |                |
|          | Indtægter   | 17.219         | 19.651                   | 18.069         |
|          | Omkostninger:   |                |                          |                |
|          | LF Regioner   | -22.803        | -25.093                  | -22.388        |
|          | <b>Subtotal</b>   | <b>-5.584</b>  | <b>-5.442</b>            | <b>-4.319</b>  |
|          | Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital | -1.119         | -1.060                   | -741           |
|          | <b>Regionale aktiviteter i alt</b>  | <b>-4.465</b>  | <b>-4.382</b>            | <b>-3.578</b>  |
| <b>7</b> | <b>MEDLEMSSTØTTE OG RÅDGIVNING</b>  |                |                          |                |
|          | Indtægter   | 9.593          | 9.006                    | 9.539          |
|          | Omkostninger:   |                |                          |                |
|          | Medlemsstøtte   | -3.125         | -3.684                   | -3.037         |
|          | Medlemsrådgivning   | -1.556         | -1.647                   | -1.579         |
|          | Medlemsservice  | -5.902         | -8.483                   | -7.461         |
|          | Kandidatfester  | -1.124         | -994                     | -1.013         |
|          | <b>Medlemsstøtte og rådgivning i alt</b>                                      | <b>-2.114</b>  | <b>-5.802</b>            | <b>-3.551</b>  |



## Noter til resultatopgørelsen - fortsat

| Note      | Beløb i 1.000 DKK  | Regnskab 2019 | Budget Ejrevideret 2019 | Regnskab 2018 |
|-----------|--|---------------|-------------------------|---------------|
| <b>8</b>  | <b>MEDLEMSAKTIVITETER</b>  |               |                         |               |
|           | Indtægter  | 2.332         | 3.293                   | 1.662         |
|           | Omkostninger:  |               |                         |               |
|           | Administrative omkostninger  | -3.385        | -3.506                  | -3.096        |
|           | Efteruddannelsesaktiviteter  | -1.377        | -2.340                  | -960          |
|           | Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.) i alt                                    | -2.430        | -2.553                  | -2.394        |
| <b>9</b>  | <b>MØDE- &amp; ARRANGEMENTSSERVICE</b>   |               |                         |               |
|           | Indtægter  | 5.579         | 6.327                   | 5.717         |
|           | Omkostninger:  |               |                         |               |
|           | Møde- og arrangementservice  | -7.007        | -7.624                  | -7.731        |
|           | Møde- & arrangementservice i alt   | -1.428        | -1.297                  | -2.014        |
|           | Heraf omkostninger til medarbejdere ved outsourcing af møde- og arrangementservice | 0             | 0                       | 486           |
|           | Møde- & arrangementservice før engangsposter                                       | -1.428        | -1.297                  | -1.528        |
| <b>10</b> | <b>EJENDOMS- OG TEKNISK SERVICE</b>  |               |                         |               |
|           | Indtægter  | 7.316         | 7.120                   | 7.114         |
|           | Omkostninger:  |               |                         |               |
|           | Ejendomsservice  | -13.323       | -12.181                 | -14.213       |
|           | Teknisk service  | -1.251        | -1.960                  | -1.924        |
|           | Ejendoms- og teknisk service i alt   | -7.258        | -7.021                  | -9.023        |
|           | Heraf omkostninger til medarbejdere ved outsourcing af møde- og arrangementservice | 0             | 0                       | 775           |
|           | Ejendoms- og teknisk service før engangsposter                                     | -7.258        | -7.021                  | -8.248        |
| <b>11</b> | <b>LEDELSE, ØKONOMI OG HUMAN RESOURCES</b>   |               |                         |               |
|           | Indtægter  | 4.228         | 4.605                   | 4.513         |
|           | Omkostninger:  |               |                         |               |
|           | Økonomi  | -6.709        | -6.622                  | -6.195        |
|           | Ledelse og Human Resources   | -8.528        | -9.134                  | -6.203        |
|           | Ledelse, Økonomi og Human Resources i alt  | -11.009       | -11.151                 | -7.885        |





## Noter til resultatopgørelsen - fortsat

| Note      | Beløb i 1.000 DKK                   | Regnskab 2019  | Budget Ej revideret 2019 | Regnskab 2018  |
|-----------|-------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| <b>12</b> | <b>IT-SERVICE</b>                   |                |                          |                |
|           | Indtægter                           | 9.747          | 7.146                    | 7.688          |
|           | Omkostninger:                       |                |                          |                |
|           | Drift- og support                   | -20.989        | -19.382                  | -17.820        |
|           | Metode og leverancestyring          | -3.099         | -3.414                   | -2.890         |
|           | Persondata (Compliance)             | -2.524         | -200                     | -1.742         |
|           | Udvikling                           | -8.821         | -5.446                   | -5.278         |
|           | <b>IT-service i alt</b>             | <b>-25.686</b> | <b>-21.296</b>           | <b>-20.042</b> |
| <b>13</b> | <b>FINANSIELLE POSTER</b>           |                |                          |                |
|           | Renteindtægter og udbytte           | 2.837          | 449                      | 499            |
|           | Renteomkostninger                   | -1.479         | -1.850                   | -1.564         |
|           | Kursregulering værdipapirer         | -34            | 0                        | -1.498         |
|           | <b>Finansielle poster i alt</b>     | <b>1.324</b>   | <b>-1.401</b>            | <b>-2.563</b>  |
| <b>14</b> | <b>SKAT AF ÅRETS RESULTAT I ALT</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>                 | <b>0</b>       |



## Noter til balancen

(1.000 KR.)

| Note 15 | IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER               |  | Medlems-system t.kr.      | Software t.kr.                     | I alt t.kr.                                  |             |
|---------|--|--|---------------------------|------------------------------------|--|-------------|
|         | Kostpris pr. 1/1 2019                    |  | 14.305                    | 29.518                             | 43.823                                       |             |
|         | Til-/afgang i årets løb                  |  | 0                         | 0                                  | 0  |             |
|         | Kostpris pr. 31/12 2019                  |  | 14.305                    | 29.518                             | 43.823                                       |             |
|         | Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019       |  | 5.007                     | 26.933                             | 31.940                                       |             |
|         | Årets afskrivninger                      |  | 2.861                     | 2.286                              | 5.147  |             |
|         | Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2019     |  | 7.868                     | 29.219                             | 37.087                                       |             |
|         | Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019     |  | 6.437                     | 299                                | 6.736  |             |
| Note 16 | MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER                 |  | Grunde og bygninger t.kr. | Indretning af lejede lokaler t.kr. | Andre anlæg driftsmateriel og inventar t.kr. | I alt t.kr. |
|         | Kostpris pr. 1/1 2019                    |  | 119.646                   | 15.181                             | 583  | 135.410     |
|         | Til-/afgang i årets løb                  |  | 0                         | 0                                  | 0  | 0           |
|         | Kostpris pr. 31/12 2019                  |  | 119.646                   | 15.181                             | 583  | 135.410     |
|         | Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2019       |  | 6.887                     | 8.540                              | 583  | 16.010      |
|         | Årets afskrivninger                      |  | 851                       | 759                                | 0  | 1.610       |
|         | Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2019     |  | 7.738                     | 9.299                              | 583  | 17.620      |
|         | Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019     |  | 111.908                   | 5.882                              | 0  | 117.790     |
| Note 17 | TILGODEHAVENDER                          |  |                           | Regnskab 2019 t.kr.                | Regnskab 2018 t.kr.                          |             |
|         | Kontingentrestancer                      |  |                           | 287                                | 918  |             |
|         | Annonce- og kursusdebitorer m.v.         |  |                           | 2.724                              | 9.597  |             |
|         | Mellemregning med tilknyttede foreninger |  |                           | 32.003                             | 29.665                                       |             |
|         | Deposita                                 |  |                           | 749                                | 738  |             |
|         | Øvrige debitorer og forudbetalinger      |  |                           | 10.713                             | 9.928  |             |
|         | Tilgodehavender ialt                     |  |                           | 46.476                             | 50.846                                       |             |



## Noter til balancen - fortsat

| Note 18 | EGENKAPITAL  | Regnskab 2019 t.kr. | Regnskab 2018 t.kr. |
|---------|--|---------------------|---------------------|
|         | Bunden egenkapital pr. 1/1                           | 86.000              | 86.000              |
|         | Bunden egenkapital pr. 31/12                         | 86.000              | 86.000              |
|         | Reserve for sikringstransaktioner pr. 1/1            | -2.091              | -2.905              |
|         | Årets kursregulering                                 | 877                 | 814                 |
|         | Reserve for sikringstransaktioner pr. 31/12          | -1.214              | -2.091              |
|         | Disponeret egenkapital                               |                     |                     |
|         | Regionale aktiviteter:                               |                     |                     |
|         | Læggekredsforeninger, vedrørende fusion pr. 1/1 2009 | 5.617               | 6.358               |
|         | Særlige regionale aktiviteter                        | -1.119              | -741                |
|         | Disponeret egenkapital pr. 31/12                     | 4.498               | 5.617               |
|         | Fri egenkapital pr. 1/1                              | 97.862              | 95.075              |
|         | Resultatdisponering                                  | 1.171               | 2.787               |
|         | Fri egenkapital pr. 31/12                            | 99.033              | 97.862              |
|         | Egenkapital i alt                                    | 188.317             | 187.388             |

| Note 19 | KORTFRISTET GÆLD                         | Regnskab 2019 t.kr. | Regnskab 2018 t.kr. |
|---------|--|---------------------|---------------------|
|         | Gæld til kreditinstitutter               | 942                 | 933                 |
|         | Mellemregning med tilknyttede foreninger | 23.192              | 17.628              |
|         | Kreditorer                               | 23.416              | 12.352              |
|         | Skyldige omkostninger                    | 5.752               | 7.881               |
|         | Feriepengeforpligtelse                   | 10.951              | 11.202              |
|         | Fratrædelsesgodtgørelse                  | 361                 | 259                 |
|         | Skyldig A-skat, ATP m.v.                 | 1.121               | 1.212               |
|         | Skyldig moms                             | 6                   | 475                 |
|         | Kortfristet gæld i alt                   | 65.741              | 51.942              |



## Noter til balancen - fortsat

| Note 20. | SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSE   | 2019   | 2018   |
|----------|--|--------|--------|
|          | Til sikkerhed for bankgæld er deponeret investeringsbeviser til en samlet kursværdi af | 30.480 | 29.493 |
|          | Der er i Domus Medica tinglyst pantebreve med en samlet værdi på                       | 35.207 | 35.207 |
|          | Der er i Villa Medici tinglyst pantebreve med en samlet værdi på                       | 1.692  | 1.692  |

Til sikkerhed for lån ydet af Lægernes Pensionskasse til finansiering af lægepraksis med en samlet restgæld på 22 t.kr pr.31. december 2019 er deponeret/båndlagt obligationer til en samlet kursværdi på 248 t.kr pr. 31. december.

Til sikring af renten på variabelt forrentet banklån har foreningen indgået renteswap. Dagsværdien af denne renteswap er indregnet i balancen.

Lægeforeningen administrerer en gruppelevsordning for medlemmerne. Ordningen er tegnet hos Forenede Gruppeliv. Til ordningen er knyttet en reservefond, som anvendes til at udligne udsving i præmien i ordningen. Midlerne i reservefonden er investeret i værdipapirer med en samlet værdi på 104 mio. kr. pr. 31. december 2019.

Lægeforeningens investeringer sker ud fra en investeringsstrategi, som udstikker retningslinierne for foreningens investeringer. Dette omfatter både mål for risiko og etiske retningslinjer. Det sikres, at investeringerne sker under overholdelse af et anerkendt etisk kodeks, så investering i virksomheder med væsentlig aktivitet indenfor tobak, sex, våben, alkohol undgås, og så virksomheder med udfordringer i forhold til lønmodtagerrettigheder/børnearbejde eller som modvirker grøn omstilling (aktivitet indenfor bl.a. kulindustri) undgås.

Eventualskatteforpligtelse vedrørende ejendomme mv. udgør pr. 31. december 2019 3.300 t.kr.

Leje- og leasingforpligtelser udgør pr. 31. december 2019 i alt 12.309 t.kr.